

## ИНДИКАТИВНЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

к.э.н., доц. **Кравченко В.Н.**  
Донецкий национальный университет

Пространственно-временной континуум сложных экономических, социальных, экологических и других проблем на разных иерархических уровнях мировой и национальной экономики, разнообразие подходов и методов совершенствования социальных и экономических процессов в них, отсутствие четких теоретико-методологических положений по обеспечению устойчивости предприятий и организаций, недостаток управленческих и организационных инноваций выступают в качестве основных причин неудовлетворительного состояния, слабой жизнеспособности и низкой конкурентоспособности экономических систем.

Проблемно-ориентированное управление экономическими системами (компанией, организацией, корпорацией, промышленным сектором, цепью поставок и т.д.) нацелено на повышение результативности и эффективности стратегий их развития и соответствующих проектов посредством идентификации и устранения коренных причин проблемных ситуаций, временных и количественных отклонений в достижении целей при минимальных затратах. Важно понимание тех явлений, которые оказывают негативное влияние на социально-экономическое состояние экономической системы в текущем и будущем периодах, даже при достаточном уровне организационного, ресурсного, информационного и интеллектуального обеспечения (потенциалов), что и обуславливает важность формирования методов причинно-следственного анализа и оценки уровня развития систем в режиме «реального времени». Результаты реализации этих методов наряду с фактическими результатами деятельности используются для обоснования целей, стратегий и проектов, изменений в организационной структуре, технологиях и управленческих механизмах. В свою очередь, целеполагание определяет принципы, задачи и инструменты управления, содержание стратегий, требования к измерению и оценке их эффективности.

Предметную область индикативного анализа проблем в развитии экономической системы и поиска внутренних причин их возникновения составляют разнородные события: управленческие ошибки и отклонения, в том числе, нарушения требований и интересов, недостатки в ресурсах и задержки в получении необходимых результатов.

Таким образом, поддержка устойчивого развития экономической системы в течение планового периода  $T$  возлагается на комплекс стратегий и инновационных проектов ( $P$ ) в соответствии с установленными ориентирами, целями и задачами развития. Процент  $R_{i,p}$  выполнения  $p$ -й стратегии или проекта в период времени  $t$ , с учетом общей продолжительности  $T_p$ , определяется через соотношение объема завершенных работ  $R_{i,p}^{rl}$  к общему объему плановых работ  $R_{i,p}^{ex}$ . Он используется для определения отклонения фактической от целевой степени выполнения и задержки или преждевременного достижения целевого уровня:

$$\Delta R_{i,p}^{(rl,ex)} = R_{i,p}^{rl} - R_{i,p}^{ex} \text{ и } \Delta D_t^{(rl,ex)}(R_{i,p}^{ex}) = \tilde{t}(R_p^{rl}) - t(R_p^{ex}).$$

Для идентификации проблем и поиска их причин совместно с показателями результативности используются показатели эффективности  $\langle I \rangle$  реализации стратегий и проектов, например, финансовые коэффициенты ROI и ROA, прибыль на одного работника, ВВП на душу населения, уровень занятости и т.д. Для этих показателей в динамике определяются оптимальная (плановая) траектория  $\langle K_{i,t}^{ex} \rangle$  и нижняя граница  $K_{i,t}^{LB}$  области целевых значений  $TA_i$ , ниже которой располагаются области допустимых  $AA_i$  и недопустимых значений  $IA_i$ . В  $TA_i$  могут присваиваться лингвистические термы значениям от  $K_{i,t}^{LB}$  до  $K_{i,t}^{ex}$ , и значениям равным или выше  $K_{i,t}^{ex}$ . В общем случае все значения  $i$ -го показателя условно делятся на «приемлемый» и «неприемлемый» диапазоны, исходя из «нормального» (штатного) режима работы системы или общепринятой практики управления. Поэтому  $AA_i$  находится между  $K_{i,t}^{LB}$  и  $K_{i,t}^{DL}$  на указанные диапазоны, тогда как  $IA_i$  ограничена сверху как  $K_{i,t}^{LB}$ , так и  $K_{i,t}^{DL}$ .

В конечном итоге, мониторинг и индикативный анализ развития экономической системы нацелены на выяснение тех причин, по которым:

- 1)  $K_{i,\tau}^{rl} \in A_i \wedge (\Delta K_{i,\tau}^{rl} \leq 0 \vee \Delta K_{i,\tau}^{rl} > 0)$  при условии  $\langle E \rangle_{\Delta\tau}$ ,

где  $A_i = TA_i \vee AA_i \vee IA_i$ ,  $\tau = t \vee T$  и  $\langle E \rangle_{\Delta\tau}$  – ряд событий, выявленных в течение периода  $\Delta\tau$ ;

- 2)  $K_{i,\tau}^{rl} < K_{i,\tau}^{ex}$ , если  $\Delta D_t^{(rl,ex)}(R_{i,p}^{ex}) \leq 0 \forall p \in P$ ;

- 3)  $R_{i,p}^{rl} < R_{i,p}^{ex}$  или  $\Delta R_{i,p}^{(rl,ex)} < 0$ , если  $K_{i,\tau-\eta}^{rl} \in TA_i \forall i \in I_1 \subseteq I$  и  $K_{i,t}^{rl} \in AA_i \forall i \in I_2 \subseteq I$ ,

- 4)  $\Delta D_t^{(rl,ex)}(R_{i,p}^{ex}) > 0$  и т.д.

Это позволяет обеспечить непрерывность и высокий уровень качества целеполагания в развитии экономической системы.